

GÜNDEM BAKIŞ

Ekim-2021-29.Sayı



guvsam@istinye.edu.tr @isuguvsam guvsam.istinye.edu.tr



29 EKİM CUMHURİYET
BAYRAMIMIZ KUTLU OLSUN

Türkiye ve Yunanistan Ekseninde Ege ve Doğu Akdeniz

Güvenlik ve Savunma Stratejileri Uygulama Araştırma Merkezi (GÜVSAM) tarafından düzenlenen online konferansa davetlisiniz.



Doç. Dr.
Fahri Erenel



İsmail Hakkı Pekin



Metin Külünk
24., 25. ve 26. Dönem
Milletvekili



Moderatör:
Şule KILIÇARSLAN



27.10.2021



975 7369 4700



14:30



487788



Kaçıranlar ve tekrar izlemek isteyenler, İstinye Üniversitesi YouTube kanalından izleyebilirler.

ABD, ÜLKELERİN HİPERSONİK FÜZE DENEMELERİNDEN TEDİRGİN

ABD, Rusya ve Çin gibi savunma sanayine ekstra bütçe ayıran ülkelerin çoğu son dönemde yaptıkları hipersonik füze denemeleri ile gündemi meşgul ediyor. Ülkelerin mevcut savunma stratejilerinde değişikliğe gitmesine sebep olacak tehlikeye sahip füze, ses hızından beş kat daha yüksek hızda hareket ediyor. Çin, “son yaptığı denemelerde istedikleri sonuçları elde etmeye oldukça yaklaştı” haberi dünyada yankı uyandırsa da Çin Dışişleri Bakanı Cao Licen yaptıkları denemedeki aygıtın bir hipersonik füze değil bir “uzay aracı” olduğunu söyledi. Öte yandan Rusya’nın da hipersonik füze konusunda başarılı denemeler yaptığı biliniyor. Son gelen haberlere göre nükleer bir denizaltıdan ilk kez Putin’in “rakipsiz” olarak tanımladığı Tsirkon (Zirkon) adı verilen hipersonik seyir füzesi başarıyla test edildi. Zirkon ses hızınının 8 katı hızda hareket etti ve 450 kilometre ötedeki hedefini tam isabet vurdu. Durum böyle olunca da kendi “rakiplerinin”, savunma sistemlerinin çaresiz kaldığı bir füzede bu denli başarılı bir görüntü sergilemesi ABD’de tedirginlik yarattı.

Rusya ve Çin gibi devletlerin bu konuda denemeler yapması üzerine ABD’li bir silah kontrol yetkilisi, Rusya ve Çin’in hipersonik füzeyi kullanmalarından endişe duyduğunu söyledi. Ayrıca Cenevre’de açıklama yapan ABD Silahsızlanma Konferansı Daimî Temsilcisi Büyükelçi Robert Wood, “Hipersonik teknoloji ve potansiyel askeri kullanımı bizi endişelendiren bir durum. Bu teknolojinin askeri anlamda kullanımını takip etmektен geri durmuştuk.” dedi. Konuşmasına hipersonik füzenin önlenmesinin



ne denli zor olduğunu açıklayarak devam eden Wood, “Rusların, ağır ICBM’lerinden (kıtalararası balistik füzeler) biri olan Avangard adlı hipersonik füze sistemi var. Bunu biliyoruz, bu tür bir teknoloji endişe verici çünkü daha önce bununla yüzleşmek zorunda kalmamıştık.” diye konuştu.

Şu anda hipersonik füze konusunda dünyada başı çeken ülkelerden biri olan Çin ise askeri ve ekonomik gelişimini sürdürüyor. Bu iki alanda da ABD’nin rakibi olmak isteyen ülkede silah sistemi geliştirmelerine ayrı bir önem veriliyor. Son çıkan haberlerde hipersonik füze denemesi yaptığını reddetse de ABD’nin bu konuda tedirginliği var. ABD Savunma Bakanı Lloyd Austin,

Gürcistan ziyareti sırasında Çin’in silah sistemlerini artırmasından tedirgin olduğunu dile getirdi. Austin, “Çin’in bölgedeki gerilimi artıracak silahlanma ve gelişmiş yetenek ve sistemleri artırmasını yakından izliyoruz.” şeklinde konuştu.

Teknolojinin gün geçtikçe gelişmesi hayatımıza olumlu şeyler katsa da bu tarz durdurulması zor yeni silahların ortaya çıkmasına da sebep oluyor. Bu tarz silahlar günümüze her ne kadar “göz korkutmak” için kullanılıyor olsa da herhangi bir şeyin ters gittiğinde ülkelerin elinde böylesi güçlü bir silahın var olması diğer ülkeleri şüphesiz tedirgin edecektir.

Kadir YILDIRIM



ÇİN, TAYVAN'I TAMAMEN İŞGAL EDEBİLİR

Çin ve Tayvan arasındaki kriz günümüzde iki ülke arasında devam eden en uzun krizlerden bir tanesi olarak karşımıza çıkıyor. Bu iki ülke arasındaki gerilimi 2. Dünya Savaşı sonrasında kadar götürmek mümkün. Ancak geçen yıllar iki ülke arasındaki tansiyonu düşürmedi. Tayvan'ın stratejik olarak önemli olan konumu komşunu Çin'in ilgisini çekiyor. Tayvan konumu dolayısıyla Batı Pasifik'in stratejik daralma noktası denilebilir.

İki ülke arasında bitmek bilmeyen gerilim son dönemde de şiddetini artırmış durumda. Çin'in, Tayvan hava sahasını birçok kez ihlal etmesi Tayvan'da gerilim yarattı. Bu konu hakkında tedirgin olduklarını söyleyen Tayvan Savunma Bakanı Chiu Kuo Cheng, "Ancak 2025'e kadar, 'tam ölçekli' bir işgal kapasitesine sahip olabilecekler. 2025 yılına kadar Çin, savaş maliyetini ve yıpranma payını en düşük seviyeye çekecek. Şu anda kapasiteleri var, ancak başka birçok şeyi hesaba katmak zorunda oldukları için, şu anda kolay kolay bir savaş başlatmayacaklar." şeklinde



konuştu. Ayrıca hava sınırı ihlalleri devam ettiği sürece Tayvan Boğazında "uçakların düşürülme ihtimalinin" de arttığını ekledi. Çin'in, Tayvan hava sahasına 150'den fazla savaş uçağı sokması Tayvan gündeminde bir "savaş uyarısı" şeklinde lanse edildi.

İki ülke arasındaki gerilim tırmanınca ABD de olaya el attı ve Biden, Çin Devlet Başkanı Xi Jinping ile telefon görüşmesi gerçekleştirdi. Biden, görüşme sonrası yaptığı açıklamada "Xi ile Tayvan konusunu görüştüm. Tayvan Antlaşmasına

bağlı kalacağız. Bu konuyu açıklığa kavuşturduk. Onun (Xi Jinping) antlaşmaya bağlı kalma dışında herhangi bir şey yapacağını sanmıyorum" şeklinde konuştu. Görüşmeyi takip eden günlerde CNN'in katıldığı bir etkinlikte konuşan Biden, kendisine gelen "Tayvan'ı koruyacak mısınız?" sorusuna "Evet, evet. Askeri gelişmeleri konusunda ise endişelenmeye gerek yok çünkü Çin de, Rusya da, dünyanın geri kalanı da, tarihin en güçlü ordusuna sahip olduğumuzu biliyor" şeklinde konuştu.

Kadir YILDIRIM



RUSYA, NATO'NUN KARARINA KARŞILIK NATO MİSYONLARININ GÖREVLERİNİ ASKIYA ALDI!

NATO, Rus misyonundan 8 kişinin akreditasyonuna iptal kararı vererek ittifaktan ihraç etmişti. Rusya Dışişleri Bakanı Sergey Lavrov, NATO'nun bu hareketine karşılık olarak; Kasım 2021 itibari ile Rusya'nın NATO temsilciliğindeki faaliyetlerini askıya alacağını belirtti. Lavrov yaptığı açıklamada "NATO'nun eylemlerine karşı, NATO'nun Moskova'daki Askeri İrtibat Misyonunun faaliyetlerini askıya alıyoruz. Misyon çalışanlarının akreditasyonu 1 Kasım'dan itibaren iptal ediliyor. Ayrıca, Belçika'nın Moskova Büyükelçiliğindeki NATO'nun Enformasyon Bürosunun faaliyetlerine son veriliyor. NATO, acil durumlarda Rusya'nın Belçika'daki Büyükelçisine başvurabilecek" sözlerini dile getirdi.

NATO ve Rusya arasında bugünkü duruma benzer bir anlaşmazlık da 2014'te Rusya'nın Kırım'ı yasadışı olarak ilhak etmesi ve 2018'de de NATO'nun eski bir Rus casusuna yönelik suikast gi-



rişiminden sonra 7 Rus görevlinin NATO'daki akreditasyonlarını iptal etmesi ile yaşanmıştı.

1997 yılında NATO ile Rusya arasında ortak iş birliği anlaşması imzalanmıştı ve Rusya'nın bu anlaşma neticesinde NATO içerisinde bir temsilciliği oluşmuştu. NATO içerisindeki gelişmeler, Rusya tarafından bu şekilde takip ediliyordu. NATO ve Rusya arasındaki iş birliği, 1997 yılından anlaşmazlığın had safhaya çıktığı bugüne kadar Avrupa'da Rusya tehdidi

hisseden özellikle de Baltık ülkeleri için önemliydi. İki taraf arasında çıkacak anlaşmazlıkların sonuçlarının doğrudan bu ülkeleri etkileyeceği biliniyordu. NATO, Rusya ile ilişkileri geliştirirken Rusya'yı kontrol etmeye çalışıyordu. Yaşanan son anlaşmazlık sonucu artık bu kontrol mekanizmasının etkisinin kalmadığı düşünülüyor. Avrupa ülkelerinin endişesi olan Rusya tehdidine karşılık NATO'nun nasıl bir yol izleyeceği merak konusu.

Helin TOĞAY



TÜRKİYE VE NİJERYA ARASINDA GELİŞEN TİCARET ORTAKLIĞI



Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Nijerya Ticaret ve Sanayi Odaları Federasyonu ve Türkiye-Nijerya İş Konseyi iş birliğinde Nijerya'nın başkenti Abuja'da Türkiye-Nijerya İş Forumu düzenlendi.

Forum, Türkiye'den Ticaret Bakanı Muş, DEİK Başkanı Nail Olpak, Nijerya'dan Ticaret, Sanayi ve Yatırım Bakanı Otunba Niyi Adebayo ve daha birçok iş insanının katılımlarıyla gerçekleşti.

Ticaret Bakanı Muş, yaptığı konuşmada "Afrika kıtası ile ekonomik ilişkilerinin 2003 yılında "Afrika Ülkeleri ile Ticari ve Ekonomik İlişkilerin Geliştirilmesi Stratejilerinin" devreye alınmasından bu yana hızla geliştiğini kaydederek, "2023'te Türkiye-Afrika ticaret hacmi 5,4 milyar dolar se-

viyelerinden, 2020'ye gelindiğinde 25,3 milyar dolara ulaştığını ayrıca Türkiye'nin Afrika'ya ihracatının 2 milyar dolardan 15 milyar dolara çıktığını anlatan Muş, ithalatın ise 3 milyar dolardan 10 milyar dolara yükseldiğini belirterek, Nijerya ile Türkiye arasındaki yakın temasların, Türkiye'nin kıtaya ilişkilerinin geliştirilmesine önemli katkı sunduğunu dile getirdi.

Bakan Muş, Nijerya'nın, Türkiye'nin Afrika kıtasındaki altıncı, Sahra Altı Afrika ülkeleri arasında ise birinci büyük ticaret ortağı olduğunu söyleyerek, "İkili ticaretimizin gelmiş olduğu seviyeden memnuniyet duyduğunu ve değerlendirilebilecek önemli bir potansiyelin de olduğu" düşüncesini aktardı.

Helin TOĞAY



AMERİKAN ŞİRKETLERİ İKLİM YASASINI ENGELLEMeye Mİ ÇALIŞIYOR?



Apple ve Amerika Birleşik Devletleri'nin önde gelen şirketlerinin önemli bir iklim değişikliğiyle mücadele kanun tasarısını engellemek için iş birliği içerisinde oldukları iddia edildi. Accountable. US isimli izleme grubunun eylül ayında yayınladığı rapora göre Apple, Disney, Walmart, FedEx ve daha birçok şirket ülkede yenilenebilir enerjiye öncelik verilmesini sağlayacak kanunları engellemek isteyen lobi gruplarına destek verdi.

ABD Başkan Joe Biden'ın Yeniden Daha İyi İnşa et (Build Back Better) planı Amerikan ekonomisini yenilenebilir enerji yatırımları ile daha sürdürülebilir hale dönüştürmeyi hedefliyor. Plan kapsamında çocuk bakımı, eğitim, yaşlı bakımı ve işçi sınıfı ailelere destek gibi hedefler bulunuyor.

Rapora göre; büyük şirketler bu plana sıcak bakmıyor. Biden, bu reformları şirketlerin

ödediği vergileri artırarak hayata geçirmeyi planlıyor. Trump 2017 yılında istihdamı destekleyeceği düşüncesiyle büyük şirketlere 1,3 trilyon dolarlık vergi indirimine gitmişti. Bu kesintilerin sona ermesini engellemek için şirketlerin yeni tasarımı engellemeye çalıştığı iddia edildi. Şirketler Trump dönemi avantajlarından olan vergi indirimlerinin Biden dönemi de devam etmesini istemektedir. Raporda Biden'ın planına karşı lobi faaliyetine girişen şirketler Trump'ın vergi indiriminden en fazla faydalanan şirketler olduğu belirtildi. Apple sadece 2020 yılında 500 milyon dolarlık vergi indiriminden faydalandığını açıklamıştı. Dünyanın en büyük perakende zinciri Walmart da Trump'ın vergi indirimlerinden 2,46 milyar dolar faydalandığını duyurmuştu.

Bir başka raporda da Arizona'yı temsil eden Demokrat Senatör Krysten Sinema'nın lobi

gruplarından 900 bin doların üzerinde ödeme aldığı yer almıştı. Bu paranın Sinema'nın uzlaşma girişimlerini bozmakla tehdit etmesi ile alakalı olup olmadığı soruları akıllara gelmişti. Sinema'ya gelen bağışlardan birinin kaynağı RATE Koalisyonuydu. Bu lobi grubu kurumlar vergisini olabilecek en düşük düzeyde tutmak için faaliyet gösteriyor. FedEx, Lockheed Martin, Capital One ve Disney gibi şirketleri temsil eden RATE'in tek başına Sinema'ya 210 bin dolar aktardığı belirtiliyor. Tasarımı engellemeye çalışan diğer lobi grupları arasında Amerikan Ticaret Odası (US Chamber of Commerce), Business Roundtable bulunuyor.

Şehnaz TEKBAŞ



KUZEY KORE YENİ TİP BALİSTİK FÜZEYİ DENEDİ

Kuzey Kore, 19 Ekim'de denemesini yaptığı füzelerden birinin, "denizaltıdan fırlatılan yeni tip balistik füze" olduğunu doğruladı. Açıklamanın ardından Birleşmiş Güvenlik Konseyi, ABD ve İngiltere'nin talebi üzerine bugün Kuzey Kore gündemiyle acil kapalı istişareler yapacağını duyurdu. Kuzey Kore Merkezi Haber Ajansının (KCNA) Savunma Bilimleri Akademisine dayandırdığı haberine göre, Kuzey Kore dün yeni tip füze denedi. Füzenin, "kanat hareketliliği ve süzülerek atlama mobilitesi dahil ileri düzey kontrol yönlendirme" teknolojilerine sahip olduğu vurgulandı. KCNA, denemeye ilişkin "Denizaltıdan fırlatılan yeni tip balistik füze (SLBM) denemesi '8.24 Yongung' gemisinden gerçekleştirildi." ifadesini kullandı. Kyodo ajansına göre Japonya Dışişleri Bakanlığı Asya ve



Okyanusya İşleri Genel Müdürü Funakoşi Takehiro, ABD ve Güney Kore'nin Kuzey Kore özel temsilcileriyle Washington'da görüştü. ABD'li diplomat Sung Kim ile Güney Koreli diplomat Noh Kyu Duk'un katıldığı görüşmede Funakoşi, Pyongyang'ın nükleer silah programı-

na yönelik görüş alışverişinde bulundu. Kore Yarımadası'nın nükleerden arındırılması çağrısı yapan üçlü, bu konuda "diplomatik çabaların" sürdürülmesi ve Birleşmiş Milletler (BM) Güvenlik Konseyi kararlarının tam olarak uygulanmasında anlaştı. Şehnaz TEKBAŞ



F-35'LERDE YENİ GELİŞMELER YAŞANIYOR



Türkiye F-35'lerin karmaşık sürecinden sonra geçtiğimiz Ekim ayında, hava sahasındaki etkinliğini güçlendirmek için, Amerika Birleşik Devletleri'nden 40 adet yeni F-16 savaş uçağı almak için talepte bulundu. Bunun yanında ABD'ye iletilen mektupta Türk Hava Kuvvetleri envanterinde yer alan 80 adet F-16'nın da modernize edilmesiyle ilgili mektupta detaya yer verilmiş. 30-31 Ekim'de gerçekleşecek olan Roma'daki G-20 liderler zirvesinde ise, Biden ile Erdoğan'ın bu konuyu ve F-35 hakkında görüşme yapacakları tahmin ediliyor.

Geçtiğimiz günlerde ise ABD Dışişleri Bakanlığı Sözcüsü Ned Price, ABD Savunma Bakanlığı'nın, F-35 ile ilgili olarak anlaşmazlık çözümü kap-

samında Türkiye ile istişareler yürüttüğünü açıklamıştı. Gün-lük basın toplantısında konuşan Ned Price, "Türkiye'ye gelince, NATO müttefikimiz Türkiye ile ortaklığımıza büyük değer veriyoruz. Türkiye önemli bir NATO müttefikidir. Uzun süreli ve derin ikili bağlarımız var ve Türkiye'nin, NATO ile ortak çalışabilirliği öncelikli bir konu olmaya devam ediyor." sözlerine yer verdi.

Açıklamasının tamamı ise şu şekilde; "Şimdi gündeme getirdiğiniz konuya gelince şunu söyleyeceğim; Savunma Bakanlığı F-35 ihtilafının çözümü konusunda Türkiye ile istişare içindedir. Türk yetkililer, F-16 uçağını satın almakla ilgilendiklerini kamuoyuna ifade ettiler. Türkiye'nin savunma tedarik planları hakkında konuşmak için

sizi Türk hükümetine yönlendiriyorum. Şunu söyleyebilirim ki Amerika Birleşik Devletleri, Türkiye'nin F-16 taleplerine herhangi bir finansman teklifinde bulunmadı. Savunma Bakanlığı, Türkiye ile F-35 programı, bu anlaşmazlığın nasıl çözüleceği konusunda istişarelerde bulunuyor. Bu konudaki özel görüşmeler hakkında konuşacak değilim".

F-16'larla ilgili olarak ise ABD hükümeti tarafından satışa onay çıkarsa, bu istek ABD kongresine götürülecek. Kongre'den de onay alınması durumunda satış işlemi gerçekleştirilecek. F-35 ve F-16'larla ilgili gelişmelerin ay sonundaki G-20 liderler zirvesinde Biden ile Cumhurbaşkanı Erdoğan arasında masaya yatırılması bekleniyor.

Muhsin Emre ÇALIŞKAN

ÇEKYA'DA GENEL SEÇİM SONUÇLANDI



Çekya'da yapılan genel seçimleri üç partinin oluşturduğu Spolu ittifakı kazandı. Ülke genelinde oyların %99'unun sayıldığı resmi olmayan sonuçlara göre; Sivil Demokrat Parti, TOP 09 ve Hristiyan Demokratlar Birliğinin oluşturduğu Spolu İttifakı, oyların yüzde 27,75'ini alarak birinci parti oldu.

Çekya Başbakanı Andrej Babis'in lideri olduğu Gayrimemnun Vatandaşlar Hareketi yüzde 27,17 ile Çekya Korsan Partisi ve Bağımsız Şehirliiler Partisi yüzde 15,57, aşırı sağcı Özgürlük ve Doğrudan Demokrasi Partisi yüzde 9,58 oy olarak parlamentoya girmeye hak kazandı. 200 sandalyeli mecliste; Spolu 71, ANO 72, Çekya Korsan Partisi ve Bağımsız Şehirliiler Partisi (STAN) ittifakı 37, SDP ise 20 milletvekili ile temsil hakkı kazandı.

Pandora belgelerinde adı geçen Çekya Başbakanı Andrej Babis seçimde şüphesiz bundan

etkilendi. Bilindiği gibi Pandora belgeleri dünya ülkelerindeki siyasi, iş insanı ve ünlü kişilerin vergi cennetlerindeki gizli hesaplarını ortaya çıkaran belgelerdi.

Bu seçim sonucunda ise karışıklıklar sürüyor. 20 Ekim itibarıyla Çekya'da hükümeti kimin kuracağı henüz belli değil. Parlamento'daki en büyük güç Spolu ittifakı oldu lakin hükümeti kurma görevi vermesi gereken Milos Zeman, hala hastanede yatıyor.

Muhalefet partisinin kazanması ile sonuçlanan bu seçim ise yorumcular tarafından, Çekya ile AB arasındaki sorunların giderileceği ve Çekya'nın gerçek sorunlarına önem verileceği gibi çıkarımlarda bulunmaktadır. Bununla birlikte hükümet kurmanın zor olacağı bununla gelebilecek olan siyasi istikrarsızlığın da AB'nin sırtına yük olacağı söylemleri yapılmaktadır.

Muhsin Emre ÇALIŞKAN



AZERBAYCAN-İRAN GERGİNLİĞİ



Azerbaycan ile Ermenistan arasındaki buzların erimeye başladığı şu günlerde gündemleri İran ve Azerbaycan gerginliği işgal etmeye başladı. İran ile Azerbaycan arasında son günlerde karşılıklı askeri tatbikatlar, İran'a ait araçların Karabağ'a Bakü'den izinsiz girmesi, bunun sonucunda İranlı tır şoförlerinin gözaltına alınması ve karşılıklı resmi açıklamalarla tırmanan gerginlik aslında bölgesel güç mücadelesinin yansıması olarak yaşanıyor. İran'daki bazı çevreler, Türkiye ile Azerbaycan arasında son dönemde artan işbirliğini İran için bir risk olarak görüyorlar. Bunda, Tahran'ın Azerbaycan-Ermenistan rekabetinde kendisini Müslüman ülke olan Azerbaycan'ın değil de geleneksel olarak Rusya, ABD ve Fransa tarafından desteklenen Ermenistan'ın yanında konumlandırmış olması ve son Karabağ Savaşında Ermenistan'ın Türkiye tarafından desteklenen Azerbaycan tarafından ağır bir yenilgi uğratılmasının rolü de var.

İran'ı Ermenistan'a bağlayan karayolu Dağlık Karabağ'dan geçiyor. Bölge Ermeni işga-

li altındayken, bu yol Ermenistan'ın can damarlarından biri halindeydi. 2020 Kasım ayındaki savaşı Azerbaycan'ın kazanmasının ardından, yolun büyük kısmı bu ülkenin kontrolüne geçti. Nitekim gerginlik de Azerbaycan'ın, Ermenistan'a yük taşıyan İran kamyonlarını durdurması, "yasadışı yük taşıdıkları" gerekçesiyle sürücülerini gözaltına almasıyla çıktı.

Ancak bir de işin arka planı var. Kafkasya, son birkaç aydır askeri tatbikatlara sahne oluyor. Türkiye'nin Azerbaycan'la bölgede yaptığı askeri tatbikatı, Türkiye-Azerbaycan-Pakistan üçlü tatbikatı izledi. İran da buna karşılık,

tam da Azerbaycan sınırında büyük bir tatbikat gerçekleştirdi. Hem tatbikatlar hem de yaşanan yol/ticaret krizi, bölgenin hareketlenmesine neden oldu. İran hava sahasını Azerbaycan'ın ticari olmayan uçaklarına kapattı. Azerbaycan yönetimi de bunun üzerine Bakü'deki İran Enstitüsünün faaliyetlerine COVID-19 önlemlerini gerekçe göstererek son verdi.

Türkiye ile sıkı bağları bulunan Azerbaycan'ın bölgede İran'dan çekinmediği, hatta İran'ın Türkiye-Azerbaycan dostluğundan ciddi korkular duyduğu göz önüne çıkmaktadır.

Emir TÜRK



Yayın
Danışmanı
Editörler

Grafik Tasarım
Muhabirler

E Posta
Instagram
Twitter
Web
Adres

Tel

Doç. Dr. Fahri ERENEL
Öğr. Gör. Şule KILIÇARSLAN
Arş. Gör. Ahmet GEDİK,
Muhsin Emre ÇALIŞKAN, Kadir YILDIRIM
Öğr. Gör. Şerife Seda BOZPOLAT
Şehnaz TEKBAŞ, Helin TOĞAY,
Emir TÜRK
guvsam@istinye.edu.tr
isuguvsam
@isuguvsam
guvsam.istinye.edu.tr
GÜVSAM, İstinye Üniversitesi Topkapı Kampüsü
Maltepe Mah. Edirne Çırpıcı Yolu No: 9
Zeytinburnu/İstanbul
0850 283 60 00